

# ROZHOVOR S JANOU LACHMANN A VOJTĚCHEM NOSKEM ZE SPOLEČNOSTI UNICO.ANALYTICS O PROJEKTU „WIDERADVANCE FACILITY“

Za ECHO se ptala  
**PETRA FEDOROVÁ**

Technologické centrum Praha

[fedorova@tc.cz](mailto:fedorova@tc.cz)

„WiderAdvance Facility“ je čtyřletý projekt programu Horizont Evropa s rozpočtem 5 mil. €, financovaný prostřednictvím programu Rozšiřování účasti a posilování ERA 2023–2025. Poskytuje podpůrné služby organizacím z tzv. Widening zemí a nejvzdálenějších regionů, zapojených do projektů H2020 či Horizont Evropa – část Widening. Cílem je podpořit šíření výsledků výzkumu a jejich přenos do praxe. Projekt začal 1. ledna 2025, každé tři měsíce má uzávěrku pro podání žádosti o podporu, takzvaný cut-off. UNICO.Analytics s.r.o. je jedním ze sedmnácti partnerů projektu.

workshopů – dva online a jeden offline, doplněná o hodiny individuálního koučinku – osm hodin. Akademie využívá metodiku tzv. Lean Canvas. Zaměřuje se na definici skupiny uživatelů a jedinečnosti řešení, validaci trhu, tvorbu byznys plánu. Jeden běh akademie je koncipován pro patnáct výsledků výzkumu, každý z nich je zastoupen zhruba dvěma až třemi osobami. Celkem se tedy jednoho běhu účastní přibližně čtyřicet až padesát lidí.

*Vojtěch Nosek je zakladatelem a spoluvýkonným ředitelem společnosti UNICO.Analytics. Jeho posláním je propojovat vědu a byznys, pomáhat převádět výzkum a nově vznikající technologie do životaschopných obchodních rozhodnutí. Jana Lachmann je vedoucí projektového oddělení v téže společnosti, kde má mimo jiné na starosti projekt widerAdvance Facility. Má více než 15 let zkušeností v oblasti projektového managementu.*

tor, ten ze 70 % tvoří start-upy, veřejný sektor, např. TA ČR, ministerstva, Světová banka a univerzity. Kromě ČR působíme také v Chorvatsku a Slovinsku a některých dalších zemích. Naším cílem je pomoci složitějším inovativním technologiím být úspěšnější na trhu, např. jde o validace technologie s potenciálními uživateli a pochopení trhu vč. hodnotového, dodavatelského řetězce, především u start-upů, o orientování se v trendech, aby firma zůstala mezi lídry na trhu. To platí u velkých firem, nebo správné nastavení veřejné podpory pro veřejný sektor. A také se zaměřujeme na venture kapitál. Tyto služby standardně poskytujeme na komerční bázi, ale díky projektu „widerAdvance Facility“ je můžeme nabídnout bezplatně subjektům ze zemí Wideningu, které se účastnily některého z projektů H2020 či Horizont Evropa v části Widening a které mají dostatek kvalitních uplatnitelných výsledků výzkumu.

## ECHO: MŮŽETE PROJEKT KRÁTCE PŘEDSTAVIT A PŘIBLIŽIT JEHO PRVNÍ VÝSLEDKY?

**Lachmann:** Projekt si klade za cíl podpořit konkrétní organizace, zejména výzkumné, z widening zemí a posílit jejich schopnost přenášet výsledky výzkumu do praxe, lépe je komunikovat a využívat. Podstatou je poskytování balíčku služeb, který připravíme jednotlivým organizacím na míru tak, aby byly podpořeny konkrétní výsledky výzkumu, které organizace má, a její konkrétní pracovníci, zejména pracovníci transferu technologií a manažeři výzkumu. Služby jsou poskytovány zdarma. Za čtyři roky plánujeme takto podpořit přes sto organizací a sedm set padesát klíčových uplatnitelných výsledků skrze akcelerační akademii, vzdělávací akce nebo individuální poradenské služby zaměřené na oblast ochrany duševního vlastnictví, prezentační dovednosti nebo standardizaci.

## ECHO: JAKÉ KONKRÉTNÍ SLUŽBY A PODPORU UNICO V RÁMCI PROJEKTU WIDERADVANCE FACILITY NABÍZÍ?

**Lachmann:** UNICO v projektu nabízí především služby v oblasti ochrany duševního vlastnictví – IP. Jde o podporu tvorby IP strategie a podporu při vyjednávání v oblasti IP. Každá z těchto dvou služeb trvá zhruba 6 týdnů. Podpora s IP strategií je ideálně určena pro výsledky na úrovni technologické připravenosti, tzv. technology readiness level – TRL, 4 a výše. Výstupem je strategie ochrany IP, včetně nevhodnějších forem a geografického pokrytí v souladu s plány na komercializaci, která je založená na analýze patentovatelnosti, průzkumu trhu a konkurence tzv. Freedom to Operate neboli FTO, a ocenění duševního vlastnictví.

**Nosek:** Projekt má za sebou dvě uzávěrky přihlášek. Dosud bylo vybráno dvacet organizací, které již služby využívají nebo se kterými nyní ladíme poslední detaily tzv. plánu služeb, který musí být podpořenou organizací odsouhlasen. Běží první akcelerační akademie, Dissemination & Exploitation Academy, poskytujeme první služby v oblasti duševního vlastnictví. Pořádáme také řadu webinářů, kterých se může zúčastnit kdokoliv. UNICO v únoru připravilo studijní cestu do Prahy pro manažery výzkumu a pracovníky transferu technologií.

Ostatní partneři nabízí individualizovanou podporu v oblasti standardizace a komunikace výsledků. Jde třeba o přípravu prezentací pro investory tzv. pitch decků, nácvik prezentací a koučinku v oblasti prezentačních dovedností. Dále je v rámci projektu připravována celá řada vzdělávacích akcí od online webinářů přes studijní cesty po matchmakingové akce.

## ECHO: MŮŽETE SPOLEČNOST UNICO KRÁTCE PŘEDSTAVIT? JAK VZNIKLA A CO JE JEJÍM POSLÁNÍM?

**Nosek:** Společnost vznikla v roce 2017, zaměřujeme se na byznysové prostředí v oboru technologických inovací, zejména v oblasti deep tech. Máme tři cílové skupiny: soukromý sek-

## ECHO: CO JE OBSAHEM AKCELERAČNÍ AKADEMIE, NA KTERÉ SE TAKÉ PODÍLÍTE?

**Lachmann:** Garantem akcelerační akademie je italská partnerská organizace META. Akademie trvá zhruba tři až čtyři měsíce a je to série tří





Manažeri výzkumu a pracovníci transferu technologií na studijní cestě v Praze, které proběhla v únoru 2026 jako součást projektu widerAdvance Facility  
Foto: Václav Bacovský

### ECHO: KDO SE MŮŽE DO widerAdvance Facility PŘIHLÁSIT?

**Lachmann:** Přihlásit se může každá organizace z Widening země, která v minulosti realizovala nebo v současnosti realizuje projekt financovaný z programu H2020 nebo Horizont Evropa z části Widening. Podmínkou je, že organizace musí mít z takového projektu konkrétní uplatnitelné výsledky, tzv. Key Exploitable Results – KER, které chce dále šířit, komercializovat nebo využít pro společnost nebo ekonomiku. Tyto výsledky by měly mít značný potenciál pro praktické použití a využití. Nejde jen o technická/technologická řešení, ale i výsledky z oblasti společenských a humanitních věd, např. metodiky.

Hlavní cílovou skupinou jsou samozřejmě univerzity a výzkumné organizace, přihlásit se ale mohou i jiné typy subjektů. V institucích projekt cílí na výzkumné týmy, ale i na podpůrný personál: manažery výzkumu, pracovníky transferu znalostí a technologií a inovační manažery.

### ECHO: JAKÁ JSOU KRITÉRIA VÝBĚRU?

**Lachmann:** Je nutné splnit výše zmíněná formální kritéria. Dalším formálním kritériem je, že přihláška se podává za celou organizaci. Roli hraje i počet klíčových uplatnitelných výsledků přihlášených za jednu organizaci – KERs. Pokud je jich dostatek, je možné např. otevřít akcelerační akademii jen pro jednoho žadatele. Nyní je Facility tematicky i regionálně zcela otevřena, do budoucna nelze vyloučit např. zaměření na jednotlivé regiony, aby bylo zajištěno rovnoměrné pokrytí napříč wideningovými zeměmi.

### ECHO: KOLIK JSTE PODPOŘILI ŽADATELŮ Z ČESKA?

**Lachmann:** Aktuálně máme dva podpořené žadatele: Českou zemědělskou univerzitu a Univerzitu Palackého v Olomouci.

### ECHO: JAK SE ZÁJEMCI MOHOU PŘIHLÁSIT?

**Lachmann:** Přihlášení je možné kdykoli přes online rozhraní na [webu www.wideradvance.eu](http://www.wideradvance.eu). Každé

tří měsíce jsou přihlášky vyhodnocovány, další uzávěrka je 30. dubna a pak 31. července 2026.

### ECHO: KDO ŽÁDOSTI POSUZUJE?

**Lachmann:** Žadosti vyhodnocuje tým italské partnerské organizace META, která již dlouhá léta realizuje pro Evropskou komisi tzv. Horizon Results Booster. Booster poskytuje velmi podobné služby, není ale omezen na země Wideningu nebo určitý typ projektů v Horizontu Evropa. Po prvotním posouzení přihlášky META vyzve žadatele, aby poskytli podrobnější informace o vybraných klíčových výsledcích, a sjedná si s nimi online schůzku. META je také zodpovědná za přípravu tzv. Plánu poskytovaných služeb, který je individuální pro každého žadatele a je podkladem pro poskytované služby.

### ECHO: CO BYSTE ZÁJEMCŮM O SLUŽBY V RÁMCI PROJEKTU DOPORUČILI?

**Lachmann:** Před přihlášením doporučujeme, aby se zájemce podíval na náš informační den. Poslední se konal 15. prosince, jeho záznam je k dispozici na webu Facility. Zájemci si také mohou s námi domluvit individuální konzultaci, rádi s přípravou přihlášky pomůžeme. Dále je potřeba koordinovat přihlášku napříč institucí, např. mluvit s oddělením transferu technologií, projektovým oddělením, výzkumnými týmy a sesbírat co nejvíce vhodných výstupů. Velmi doporučujeme využít jedné z nadcházejících uzávěrek, protože Facility se rozbíhá a očekáváme, že zájem žadatelů a konkurence v budoucnu porostou.

### ECHO: CO JSOU NEVĚTŠÍ SLABINY ORGANIZACÍ VE WIDENINGOVÝCH ZEMÍCH Z HLEDISKA VALORIZACE ZNALOSTÍ?

**Nosek:** Zásadním problémem je odlišný „mindset“. A to jednak v tom, jak je transfer technologií institucemi vnímán, jestli je prioritou, a jednak v návaznosti výsledků výzkumu na další aktivity, financování. Např. univerzity v Nizozemí mají vlastní venture kapitálové fondy. Je tam lépe integrované vzdělávání vědců a studentů směrem k podnikatelské činnosti – „entrepreneurship“.

Je zde často větší povědomí o ochraně duševního vlastnictví, o tom, co to znamená mít byznys, jak funguje a jak efektivně spolupracovat s průmyslem. V Česku studenti často nechťejí podnikat, nevidí to jako kariéru prioritu, ani nemají v rámci kurikula příliš možností se v tomto směru vzdělávat. Roli hrají ale také finance. Máme u nás málo rizikového kapitálu. Mnozí i seniorní vědci jsou navíc v podnikání naivní.

Problém je často také v nastavení managementu univerzit a v nedostatečné profesionalitě jejich řízení. Být inovačním lídrem nebo podnikavou univerzitou u nás není prioritou, být se v posledních letech stále více mluví o dopadu a valorizaci znalostí a technologií. Náš projekt se snaží tento „mindset“ změnit a posunout instituci dopředu jako celek. Zároveň podporu dostává i tým pracovníků transferu technologií a projektových manažerů, který tyto změny pomáhá zavádět.

### ECHO: ZMĚNILI JSTE STUDIJNÍ CESTU DO PRAHY V ÚNORU 2026. KDO SE ZÚČASTNIL A CO BYLO JEJÍM PŘEDMĚTEM?

**Lachmann:** Dvoudenní studijní cesty se zúčastnilo dvacet pět manažerů výzkumu a transferu technologií z deseti evropských zemí. Celkem šlo o zástupce osmnácti výzkumných organizací. Během pobytu v Praze se účastníci seznámili se službami pro výzkumníky i firmy v Národní technické knihovně a s podporou v oblasti podnikavosti, inovací a projektů EU na Univerzitě Karlově. Dále navštívili laserová centra HiLASE a ELI Beamlines v Dolních Břežanech, kde se setkali s experty koordinujícími inovační aktivity a spolupráci s průmyslem. Na workshopu Z laboratoře na trh, který vedl zde přítomný kolega Vojtěch Nosek, se zamýšleli nad tím, jak prakticky postupovat při komercializaci výzkumu a čemu se vyvarovat. Jako klíčové se ukázaly schopnost identifikovat problém, který má technologická inovace řešit, schopnost rozumět potřebám trhu a od prvního dne ověřovat, zda má o vyvíjené řešení někdo zájem. Důležité jsou také odhodlání týmu, jeho ochota učit se a pracovitost.

### ECHO: JAK JSTE SE DO KONSORCIA DOSTALI A CO BYLO NEJVĚTŠÍ VÝZVOU PŘI PŘÍPRAVĚ PROJEKTU?

**Lachmann:** Pomohla nám národní kontaktní pracovnice – National Contact Point, NCP pro oblast WIDERA z Technologického centra Praha. Na NCP jsme se obrátili s tím, že bychom se chtěli stát součástí konsorcia v této konkrétní výzvě. Výzva odpovídala našemu profilu a zaměření. NCP nás propojila s konkrétním koordinátorem, který projekt do výzvy chtěl podat a přeposlala mu naši žádost o zapojení. Shodou okolností nás ale znali i další partneři v konsorciu, což určitě při rozhodování polského koordinátora pomohlo.

Žádnou velkou výzvu jsme při přípravě projektu nezaznamenali, museli jsme se ale sladit s partnery, kteří již dlouhodobě spolupracovali v rámci projektu „Horizon Results Booster“ a znali se navzájem. To se nám podařilo. Ve výzvě měl být podpořen jen jeden projekt. Náš projekt byl původně zařazen na rezervní seznam a až po dlouhé době jsme dostali informaci o tom, že byl podpořen. Vlastně jsme byli trochu překvapeni, samozřejmě příjemně.